Rapport financier 2025

Présentation des comptes

Notre commissaire aux comptes ASKIL AUDIT NORMANDIE, représenté par M. François DINEUR, désigné lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2026, a vérifié et certifié nos comptes de 2025.

Analyse du compte de résultats 2025

Le compte de résultats 2025 présente un **résultat positif de 226 424 € dont 58 199 € pour des projets avec des redevances spécifiques qui doivent rester affectées au projet pour lesquels elles ont été collectées (Pépicollecte et Label Haie)**.

Hors fonds dédiés qui s'élèvent à **353 638 € affectés en 2025, les dépenses liées à l'activité** de l'Afac en **2025** s'élèvent à **1 203 785€**. Pour couvrir ces dépenses, **les produits** se montent **à 1 430 209 €.**

En compléments des soutiens financiers reçus, l'association reçoit **le soutien en nature de la Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès Humain**. En effet, celle-ci met gracieusement à notre disposition les bureaux de l'Afac dans le XIème arrondissement de Paris. Elle nous accueille également dans ses **locaux à la Bergerie de Villarceaux pour l'organisation du séminaire annuel des administrateurs.** Cette **contribution en nature** est évaluée à **67 502 €.** Par ailleurs, l'association bénéfice du programme Solidatech de Microsoft qui lui assure **la gratuité de Microsoft 365 et de la suite Adobe** pour son parc informatique sur une durée indéterminée**.** Ce mécénat de compétence représente **8 594 € par an. Enfin, en 2025 le cabinet d'avocat Artémisia** dans le cadre d'un mécénat nous a accompagné sur le volet réglementation (LOA et MFR) **pour un montant de 62 500 € estimé ainsi que le cabinet MK avocat dans le cadre d'un Mécénat de la Fondation Crédit Mutuel** pour une partie de la rédaction des conditions d'utilisations des outils métiers de Réseau Haies **pour un montant de 3500 €.**

Avec les contributions en nature, les dépenses liées à l'activité de l'Afac en **2025** s'élèvent à **1 387 255 €. La masse salariale** représente **48 % des dépenses, les charges de fonctionnement 23 %** et **10 % sont reversés** à des partenaires **pour la réalisation des projets**. **Les produits** se montent **à 1 613 679 € (avec les contributions en nature)** avec une répartition **de 44 % de fonds privés, 14 % de autres produits et 42 % de fonds publics.**

La Fondation Ecotone aide de nouveau Réseau Haies **pour deux ans à partir de 2025 pour un projet de recherche appliqué sur le cubage des hauts jets. Les conventions pluriannuelles** se poursuivent avec **la Fondation Le Marchand, Fondation pour le Progrès Humain, Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale et la Fondation Terre Solidaire.** L'aide **du Fonds pour l'Arbre** représente **43 % des soutiens privés (comprenant les contributions en nature)**. **Les adhésions** ne couvrent que **3 % des dépenses**, elles ne peuvent pas compenser le fonctionnement socle de l'association ni l'autofinancement nécessaire aux actions. Les **financements privés** sont essentiels à l'association pour la réalisation de projets mais aussi pour soutenir son **fonctionnement**.

Pour la troisième année, l'Afac a facturé les **redevances Label Haie** pour un montant de 86 474 **€.** L'analyse fiscale qui a été réalisée en 2024 par le cabinet d'avocats Oratio conclut **que toute activité en lien avec le Label Haie est de nature non lucrative relève de la mission d'intérêt général** de protection et de développement de la haie de **l'Afac qui peut,** par conséquent, prétendre à une exonération d'impôts commerciaux (IS, TVA et CET). Une partie de ces redevances n'ayant pas été valorisées (du fait du maintien des soutiens publics au projet), la différence sera mise en réserve spécifique.

Les points importants ayant entraîné des conséquences notables sur le compte de résultats 2025 sont :

- Une **différence de 7 % entre les charges estimées du budget prévisionnel et le compte de résultats 2025.** Les actions prévisionnelles ont toutes été conduites conformément au budget prévisionnel. La différence provient principalement **de prestations de service modifiées ou reportées dans le cadre de projets.**

- **Une différence de 9% entre les produits estimés et le compte de résultats 2025.** Durant l'exercice, le projet Resp'haies a été soldé avec la réception des sommes restantes par le MASA, ce qui augmente les sommes perçues en fonds publics. Par ailleurs, le développement lu Label Haie a été notable en 2025 avec plus de redevances collectées.
- Le résultat lié à une gestion fine des financements de l'association avec une maitrise des dépenses de fonctionnement et une optimisation des financements, permet de **garantir un minimum de sécurisation** pour les exercices à venir. Cette posture a été prise depuis 2025 par l'association au vu de la conjoncture actuelle de l'obtention des financements publics et privés en particulier avec la fin des conventions pluriannuelles en 2027 (dont le projet ONVAR) et le questionnement des renouvellements. L'objectif était d'assurer au moins la moitié des charges de fonctionnement avec les fonds propres de l'association (trésorerie et période de recherche et dépôt de nouveaux fonds).
- Le compte de résultats traduit de nouveau **une augmentation des charges de personnel** (sachant que le budget 2024 comprenait 3 ruptures conventionnelles) avec l'embauche de 4 salariés**. Ainsi Sarah Bunel, en charge de la formation et du projet CAP'Haies** a rejoint l'équipe en avril 2025**,** suivi par **Alexandre Césari** en tant que chargé de mission **sur les enjeux économiques de la haie en septembre 2025**. Puis **Laura Wilson a été embauché en** octobre 2025 **en tant que chargée de mission pour le Fonds pour l'Arbre après son contrat de professionnalisation et enfin Aude Trousseau** en novembre 2025 en tant que **chargée de mission recherche et développement.** La convention collective a de nouveau changé en faisant évoluer la valeur des points de 8 % durant l'année 2025.
- Les **logiciels** portés par l'Afac ne font plus l'objet d'une **immobilisation incorporelle** depuis 2024. Une partie des montants immobilisés de 2021 à 2023 continue à être amortie en 2025 avec affectation des fonds dédiés associés.
- L'Afac valorise le **temps bénévole** pour le temps passé de ses administrateurs hors temps dédiés à la gouvernance statutaire de l'Afac pour un montant de **41 374 €,** soit l'équivalent de 922 heures de travail. Pour être conforme aux règles comptables des associations, elle intègre l'ensemble du temps bénévole passé par les administrateurs dans le budget 2025. Le montant du coût jour a été estimé et voté à 350 € par le Conseil d'administration.
- Les dédommagements pour les **missions confiées aux administrateurs** s'élèvent à **15 472 €.** Ce montant est plus faible que l'année 2024. Un dédommagement de 3 500 € est alloué au président pour le temps important consacré à diriger l'association.

Informations relatives au bilan

Le bilan s'équilibre à **1 730 685 € et nos réserves s'élèvent** en **2025 à 775 226 € de fonds associatif et 60 425 € de réserves spécifiques.** Il est à noter que ce montant représente **55 % des charges du budget prévisionnel 2026. Ces fonds permettent d'assurer la trésorerie indispensable à l'association** et confortent ainsi la sécurité de son fonctionnement. Ils permettent aussi de prendre des risques mesurés sur des lancement de nouveaux projets, en particulier des réponses à des appels à projets sans garantie de résultats (exemples : réponse aux AAP France Agrimer ou projet Inter-ONVAR), ou bien de répondre à des sollicitations non prévues initialement dans le budget prévisionnel. Il est proposé à l'assemblée générale d'orienter une réserve spécifique de 738.38 € pour le développement de l'outil Pepicollecte au vu du bilan de ce programme et des recettes liées aux cotisations, et de 57 460.13 € pour l'opérationnalité du déploiement du Label Haie pour lequel des redevances sont collectées.

Les **créances attendues liées aux projets restent élevées (369 171 €).** Cette situation est liée en majorité aux aides publiques en attente de versement. Elle peut être supportée grâce aux fonds propres et aux aides privées qui apportent la trésorerie nécessaire au fonctionnement de l'association (disponibilité de **891 523 €).**

Les **dettes en dehors de celles liées au social** (charges payées en janvier) sont des sommes à reverser aux partenaires pour la mise en œuvre de projets conduits sur 2023-2025 dont le solde n'est pas reçu au 31 décembre 2025.

Présentation du budget prévisionnel 2026

Les **charges prévisionnelles pour 2026** sont estimées **à 1 397 390 €** et **les produits à 1 397 503 € hors les contributions en nature.** Le budget prévisionnel est donc prévu **avec un bénéfice estimé à 112 €**. Il a été construit sur **une partie de financements acquis** (conventions signées ou en cours), du fait de la situation du vote du budget de l'Etat en attente début 2026. Il est basé, outre le fonctionnement, sur la conduite de **9 projets différents**.

Ce budget prévisionnel est plus élevé en dépenses estimées que le compte de résultats de l'activité 2025. Les charges de personnel (hors charges de fonctionnement associées) augmentent de 26 % (nouveaux salariés 2025 et embauche d'une assistante en communication). La part du budget alloué aux reversements pour les partenaires correspond au solde du projet Inter-ONVAR. Finalement celui-ci a été soldé dans le compte de résultats 2025. Les soutiens privés sont stables avec des partenaires qui maintiennent leur soutien en 2026 Un nouveau dossier recherche a été engagé pour deux ans avec l'OFB.

.

COMPTE DE RESULTATS 2025

	TOTAL avec fonds dédiés	TOTAL affecté à l'activité 2025
TOTAL CHARGES	1 740 893	1 203 785
TOTAL PRODUITS	1 967 317	1 430 209
RESULTAT	226 424	226 424
FONDS DEDIES	353 638	
Valorisation Contribution en nature	183 470	

COMPTE DE RESULTATS 2025 RELATIF A L'ACTIVITE DE L'ANNEE

COMPTE DE RESULTAT D'ACTIVITES	CR 2024	BP 2025	CR 2025
CHARGES			
CHARGES DE FONCTIONNEMENT			
60-Achat	245	4 050	5 031
61-Services extérieurs	164 204	286 388	192 216
62-Autres services extérieurs	132 698	204 112	126 547
63 - Impôts et taxes	2 328	20 000	2 132
64-Charges de personnel	609 425	680 000	668 151
65-Autres charges de gestion courantes	7 838		23 016
66-Charges financières			
67-Charges sur exercices antérieurs			
68-Dotation aux provisions et amortissements	46 853	52 252	46 294
Sous total reversement partenaires	83 986	53 078	140 398
TOTAL CHARGES	1 047 576	1 299 880	1 203 785
CHARGES DES CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE			
TOTAL CONTRIBUTION EN NATURE	147 461	103 186	183 470

PRODUITS			
AUTRES PRODUITS			
TOTAL PRODUITS ASSOCIATIF	83 918	71 600	79 172
TOTAL REDEVANCES	41 227	32 301	86 474
FONDS PRIVES			
TOTAL SOUTIEN FONDS PRIVES	435 554	557 400	555 497
SUBVENTIONS PUBLIQUES			
TOTAL SUBVENTIONS PUBLIQUES	580 730	615 336	673 593
PRODUITS IMMOB.INCORPOREL			
TOTAL IMMOBILISATION INCORPOREL	35 474	32 026	35 473
TOTAL PRODUITS	1 176 902	1 308 663	1 430 209
RESULTAT	129 326	8 783	226 424
CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE			
TOTAL CONTRIBUTION EN NATURE	147 461	103 186	183 470

COMPTE DE RESULTAT D'ACTIVITES	CR 2025
CHARGES	
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	
60-Achat	**5 031**
Fournitures de bureau et administratives	83
Achat d'équipement	4 948
61-Services extérieurs	**192 216**
Sous-traitance et prestations de service	91 536
Maintenance	83 049
Assurance	2 681
Documentation	190
Frais colloques, séminaire, réception	2 214
Location bureaux et salles	12 546
62-Autres services extérieurs	**126 547**
Honoraires	37 129
Editions divers documents	1 917
Indemnite administrateurs	15 472
Frais de mission administrateurs	9 267
Frais déplacement partenaires	3 474
Frais de mission salariés	39 350
Frais postaux	105
Abonnement internet et téléphone	7 685
Frais de banque	867
Autres frais divers	793
Formation	8 489
Cotisation et adhésion liées à l'activité	1 999
63 - Impôts et taxes	**2 132**
64-Charges de personnel	**668 151**
Rémunération du personnel	456 635
Charges sociales	166 724
Provisions pour congés payés et CET	35 210
Autres charges	9 583
65-Autres charges de gestion courantes	**23 016**
66-Charges financières	
67-Charges sur exercices antérieurs	
charges sur exercice antérieur	
Autres charges	
68-Dotation aux provisions et amortissements	**46 294**
Sous total reversement partenaires	**140 398**
Resp'haies	93 114
Inter-Onvar	47 284
TOTAL CHARGES	**1 203 785**
ARGES DES CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NAT	
Mise à disposition gratuite de biens	67 502
Prestations en nature	74 594
Jours de Bénévolat administrateurs	41 374
TOTAL CONTRIBUTION EN NATURE	**183 470**

COMPTE DE RESULTAT D'ACTIVITES	CR 2025
PRODUITS	
AUTRES PRODUITS	
adhésions	37 100
cotisation outils	17 050
Aide à l'emploi	5 667
produits financiers	10 672
dons manuels	8 668
transfert de charges d'exploitation	
produit de gestion courante	15
TOTAL PRODUITS ASSOCIATIF	**79 172**
Redevances Label	86 474
TOTAL REDEVANCES	**86 474**
FONDS PRIVES	
WWF	
Fonds dédiées CGA	
Fonds pour l'Arbre	306 695
Fondation Ecotone	38 802
Fondation pour le Progrès Humain	30 000
Fondation Terre Solidiare	30 000
Fondation Crédit Mutuel	130 000
Fondation Lemarchand	20 000
TOTAL SOUTIEN FONDS PRIVES	**555 497**
SUBVENTIONS PUBLIQUES	
MASA	369 537
ADEME	77 799
MTE	50 000
OFB	176 257
Reversement aides CGA / CDAF	
TOTAL SUBVENTIONS PUBLIQUES	**673 593**
PRODUITS IMMOB.INCORPOREL	
Reprise Produits amortissements	35 473
TOTAL IMMOBILISATION INCORPOREL	**35 473**
TOTAL PRODUITS	**1 430 209**
RESULTAT	**226 424**
CONTRIBUTION VOLONTAIRE EN NATURE	
Dons en nature	67 502
Prestation en nature	74 594
Valorisation Bénévolat	41 374
TOTAL CONTRIBUTION EN NATURE	**183 470**

Informations relatives à la rémunération des dirigeants et aux reversements de financements aux adhérents

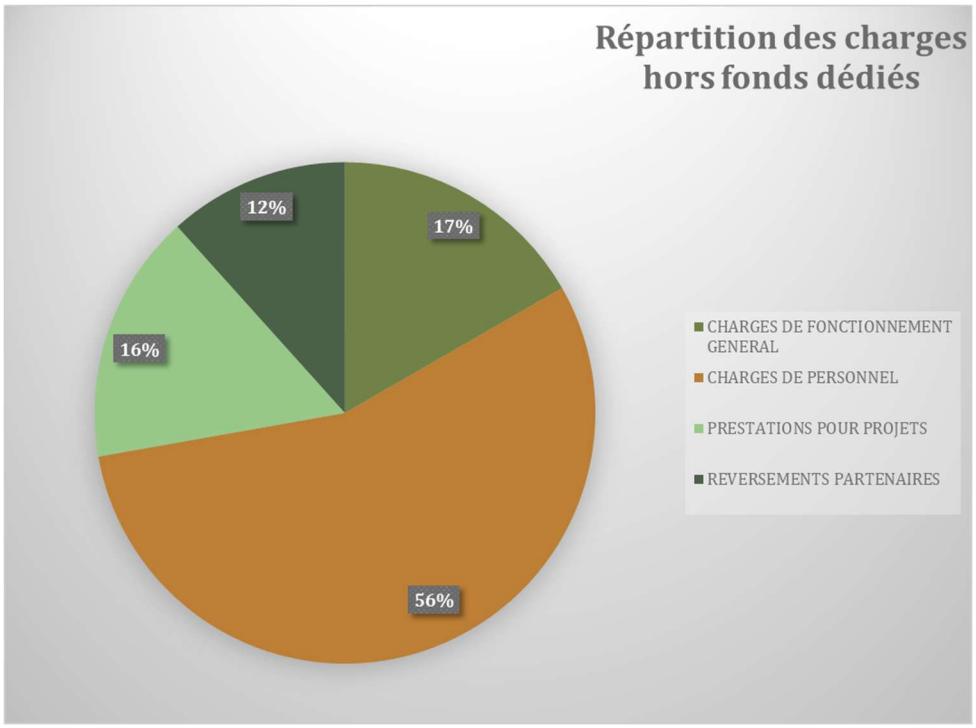
En application de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif, le montant des rémunérations et avantages en nature versés aux trois plus haut cadres dirigeants bénévoles ou salariés s'est élevé à 8 400 € pour des représentations particulières de l'association.

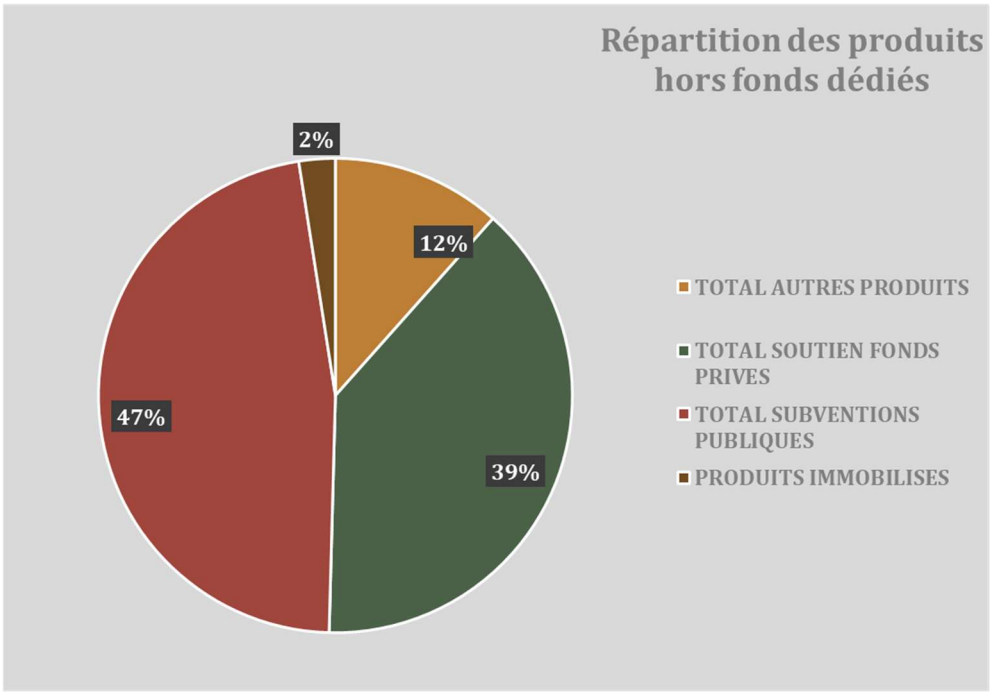
Les versements comptabilisés sur l'exercice, par adhérents bénéficiaires de projets sont les suivants :

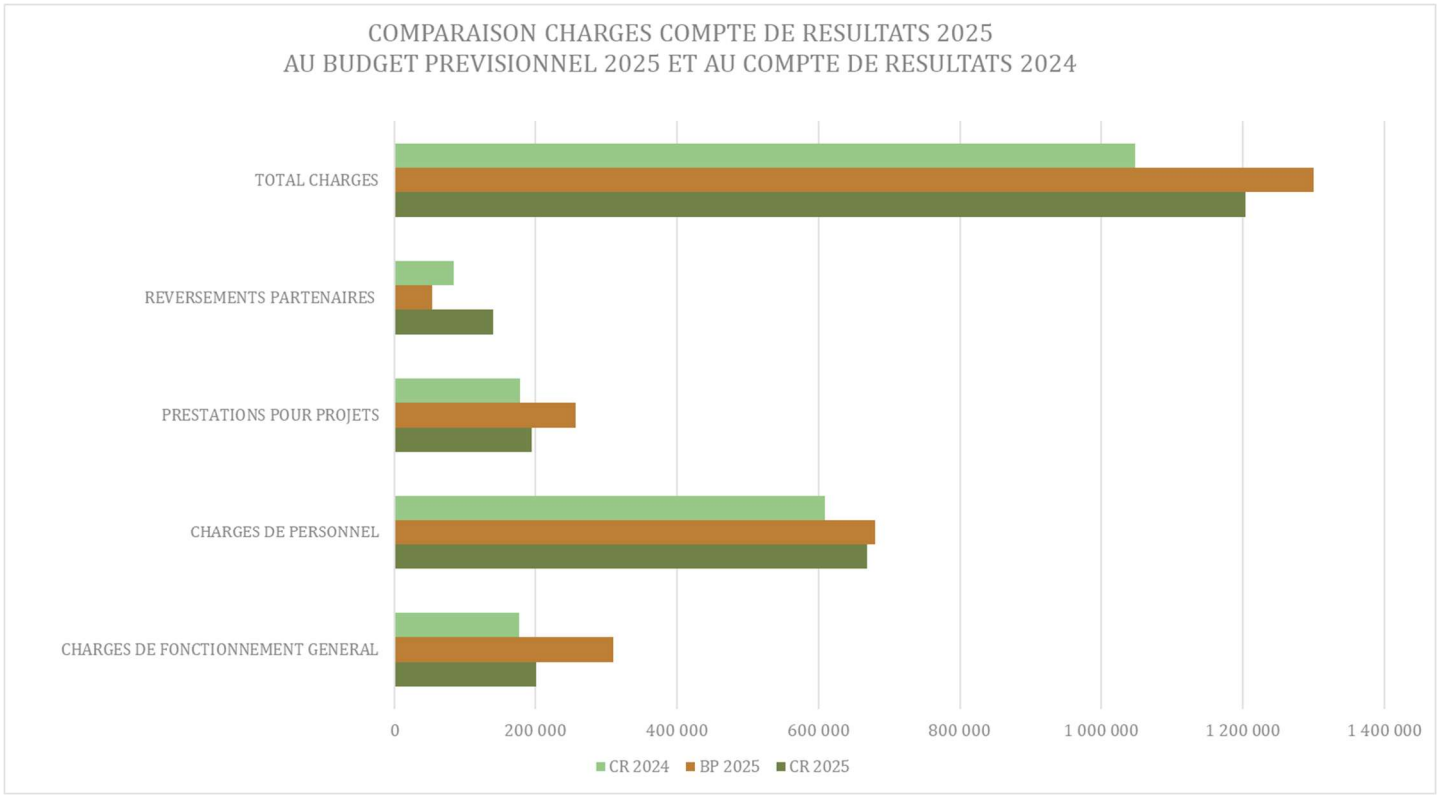
STRUCTURES	VEGETAL LOCAL	BIOMASSE	LABEL HAIE	INTER-ONVAR	RESP'HAIES	MISSION ADMINISTRATEURS	TOTAL
AAAT		4 000					**4 000**
AGROECO EXPERT						350	**350**
AGROOF					22 929		**22 929**
ARBRES ET PAYSAGES D'AUTAN						350	**350**
ASSOCIATION SCIENCE CITOYENNE					5 579		**5 579**
BERGERIE NATIONALE					- 6 358		**- 6 358**
CHAMBRE RÉGIONALE D'AGRICULTURE DE NORMANDIE					5 798		**5 798**
CPIE PAYS CREUSOIS						1 050	**1 050**
CUMA CEPVIL						1 050	**1 050**
EPLEFPA TERRE ET PAYSAGES					- 1 113		**- 1 113**
FNAB				9 921			
FNCUMA				15 226			
HAIES VIVES D'ALSACE						1 050	**1 050**
HISTOIRE DE PAYSAGE						8 400	**8 400**
INRAE RENNES					7 844		**7 844**
MAYENNE BOIS ENERGIE		13 800	4 080			1 050	**18 930**
PLANTEURS VOLONTAIRES						700	**700**
PROM'HAIES						350	**350**
SCIC BOIS BOCAGE ENERGIE		3 216			7 308		**10 524**
SOLAGRO					28 933		**28 933**
TERRE DE LIENS				9 120			
TRAME				13 016		- 278	**12 738**
UNICAEN-CERREV					22 194		**22 194**
UNION RÉGIONALE HAIE ET ARBRES ARA	5 019					1 400	**6 419**
TOTAL	**5 019**	**21 016**	**4 080**	**47 284**	**93 113**	**15 472**	**185 984**

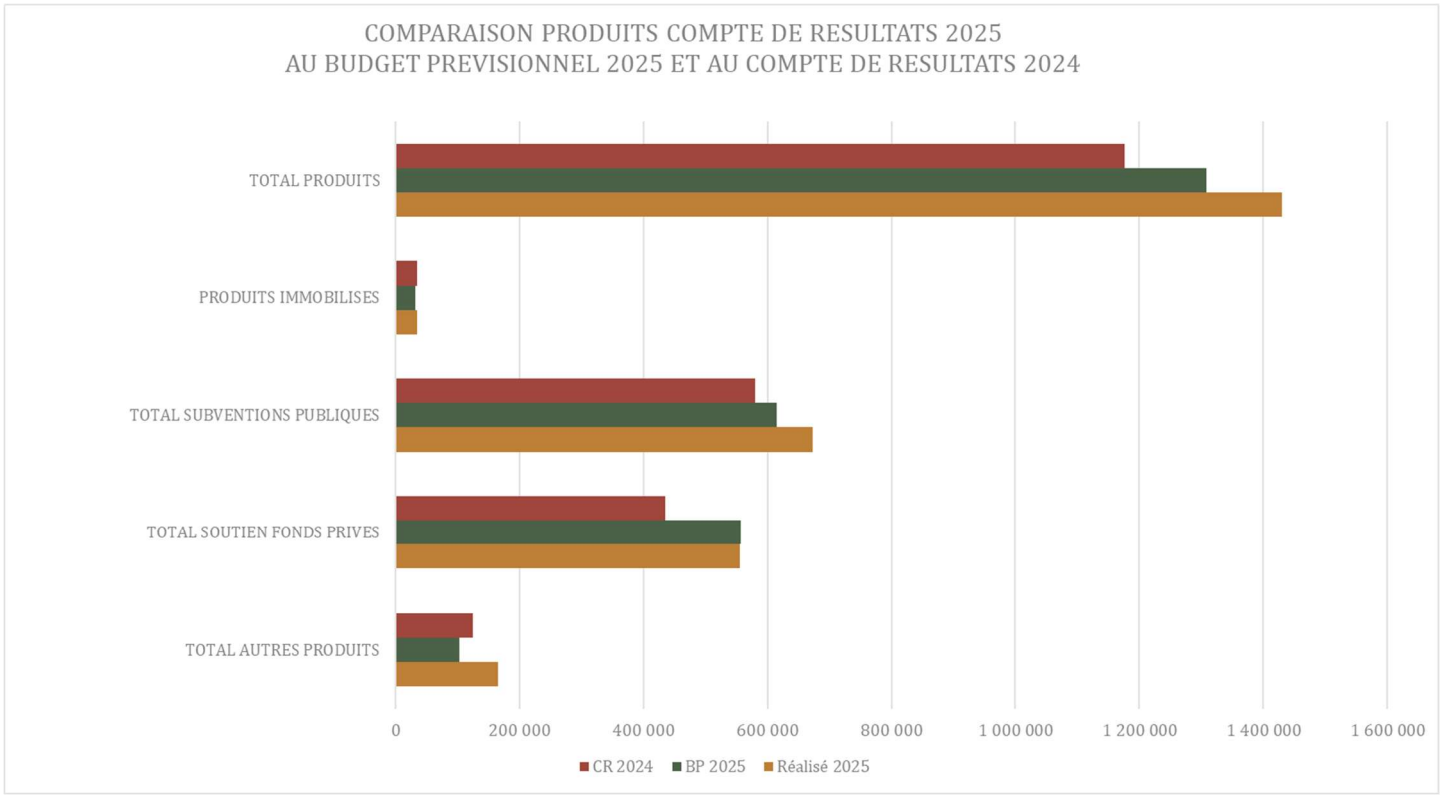
- Les versements pour les projets Végétal Local, Biomasse et Label Haie sont réalisés dans le cadre de prestations sur lettre de mission. Les structures ont été retenues sur leurs compétences spécifiques pour la réalisation des projets.
- Les versements INTER-ONVAR et Resp'haies sont réalisés dans le cadre de conventions de bénéficiaires associés

COMPTE DE RESULTATS 2025






COMPARAISON CHARGES COMPTE DE RESULTATS 2025
AU BUDGET PREVISIONNEL 2025 ET AU COMPTE DE RESULTATS 2024
TOTAL CHARGES
REVERSEMENTS PARTENAIRES
PRESTATIONS POUR PROJETS
CHARGES DE PERSONNEL
CHARGES DE FONCTIONNEMENT GENERAL
0
200 000
400 000
600 000
800 000
1 000 000
1 200 000
1 400 000
CR 2024
BP 2025
CR 2025


COMPARAISON PRODUITS COMPTE DE RESULTATS 2025
AU BUDGET PREVISIONNEL 2025 ET AU COMPTE DE RESULTATS 2024
TOTAL PRODUITS
PRODUITS IMMOBILISES
TOTAL SUBVENTIONS PUBLIQUES
TOTAL SOUTIEN FONDS PRIVES
TOTAL AUTRES PRODUITS
0
200 000
400 000
600 000
800 000
1 000 000
1 200 000
1 400 000
1 600 000
CR 2024
BP 2025
Réalisé 2025

BILAN 2025

ACTIF				
Immobilisations	**valeur initiale**	**amortissement**	**valeur immobilisée**	**94 542**
Immobilisation Incorporelles				
Logiciels mis en service	191 612	111 117	80 495	
Immobilisation Corporelles				
matériel	48 039	35 042	12 997	
autres immobilisation				
immobilisations financières	1 050		1 050	
Créances				**736 284**
Charges constatées d'avance				**8 335**
Disponibilités				**891 523**
TOTAL				**1 730 685**

PASSIF	
Fonds propre - Réserves	**607 000**
Résultat 2025	**168 226**
Réserve spécifique Pépicollecte (résultat 2024+2025)	**2 964**
Réserve spécifique Label Haie (résultat 2025)	**57 460**
Fonds dédiés	**665 552**
Sub. d'investissement	**59 560**
Dettes fournisseurs	**10 025**
Dettes sociales/fiscales	**112 239**
Autres dettes	**47 659**
TOTAL	**1 730 685**

INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

DETAIL DES IMMOBILISATIONS

Immobilisations incorporelles :

La répartition des immobilisations incorporelles entres les outils est la suivante :

	En amortissement					
Immobilisations	Logiciel Pépi-collecte	Outil Label	Outil suivi temps et projets	ODOO	Outil plantation	TOTAL
Investissements	66 432	56 634	1 700	11 160	55 207	191 133
Valeur amortie	**47 108**	**31 158**	**1 361**	**8 928**	**22 083**	**110 638**
Valeur au 31/12/2025	19 324	25 476	339	2 232	33 124	80 495

DETAIL DES CREANCES

Créances hors fonds dédiés :

Subventions publiques	**Solde à recevoir**
ADEME	111 360,20
MASA	126 893,84
OFB	45 983,24
Sous TOTAL	**284 237,28 €**
Financements Privés	
FONDS POUR L'ARBRE	84 934,02€
Sous TOTAL	**84 934,02**
TOTAL	**369 171,30 €**

DETAIL DES DETTES

Au 31/12/2025, les soldes à reverser (autres dettes) aux partenaires concernent l'exécution des projets en cours et s'élèvent à 47 284 € :

- Inter-ONVAR : 47 284 € ;

DETAILS DES FONDS DEDIES

Fonds dédiés :

Les fonds dédiés s'élèvent à la clôture de l'exercice à 665 552 € et se décomposent de la manière suivante :
- Fonds dédiés sur subventions publiques : 381 941 €

- Fonds dédiés sur financements privés : 283 611 €.

Plus aucun reversement à des partenaires n'est prévu dans les projets engagés actuellement.

Les dépenses à engager par projet se répartissent comme suit :

Fonds Dédiés	**Fonds dédiés compte de résultats 2025**	**Situation Bilan fin 2025**
BIOMASSE	23 651	75 605 €
CAP'HAIES	159 987	159 987 €
VEGETAL LOCAL		2 992 €
CREATION FONDS POUR L'ARBRE		36 574 €
FONDATION CREDIT MUTUEL		180 000 €
LABEL HAIE	170 000 €	170 394 €
FONDATION MADELEINE		40 000 €
TOTAL	**353 638 €**	**665 552 €**

* N.B :

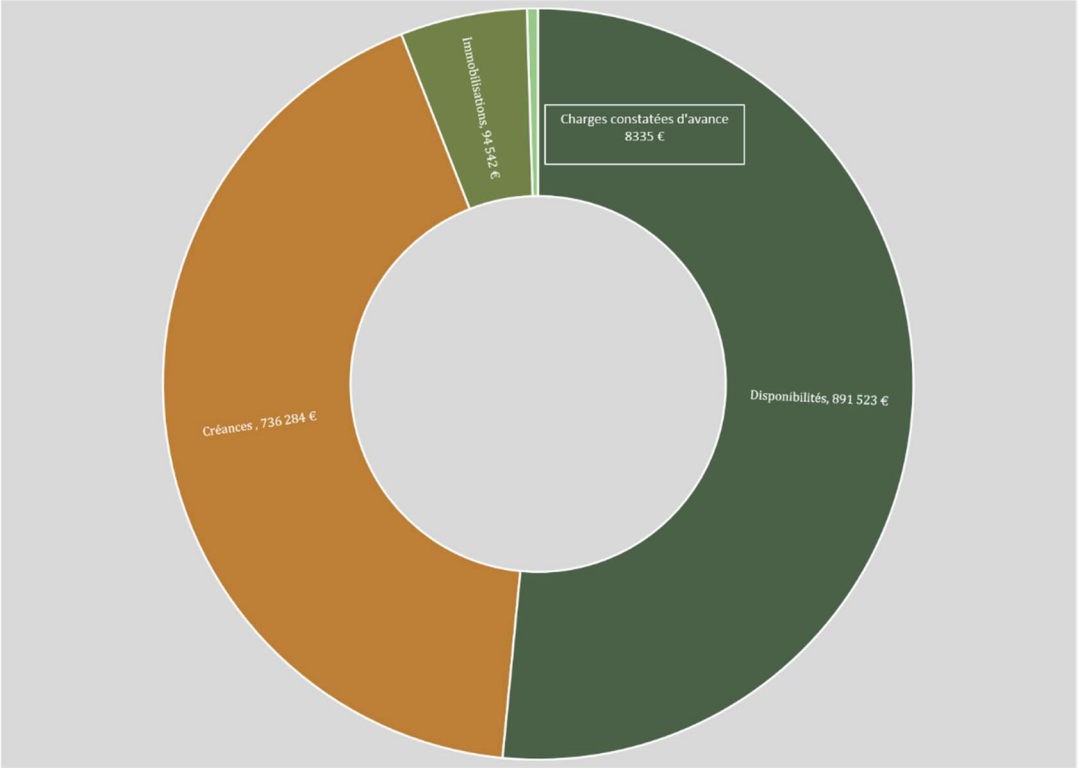
- Les fonds dédiés sur financements privés (Label Haie, Végétal Local et création Fonds pour l'Arbre) représentent en partie le financement des investissements immobilisés.

- Pour la réalisation du projet biomasse, des prestations seront mobilisées auprès de partenaires techniques pour les relevés terrain

Bilan 2025

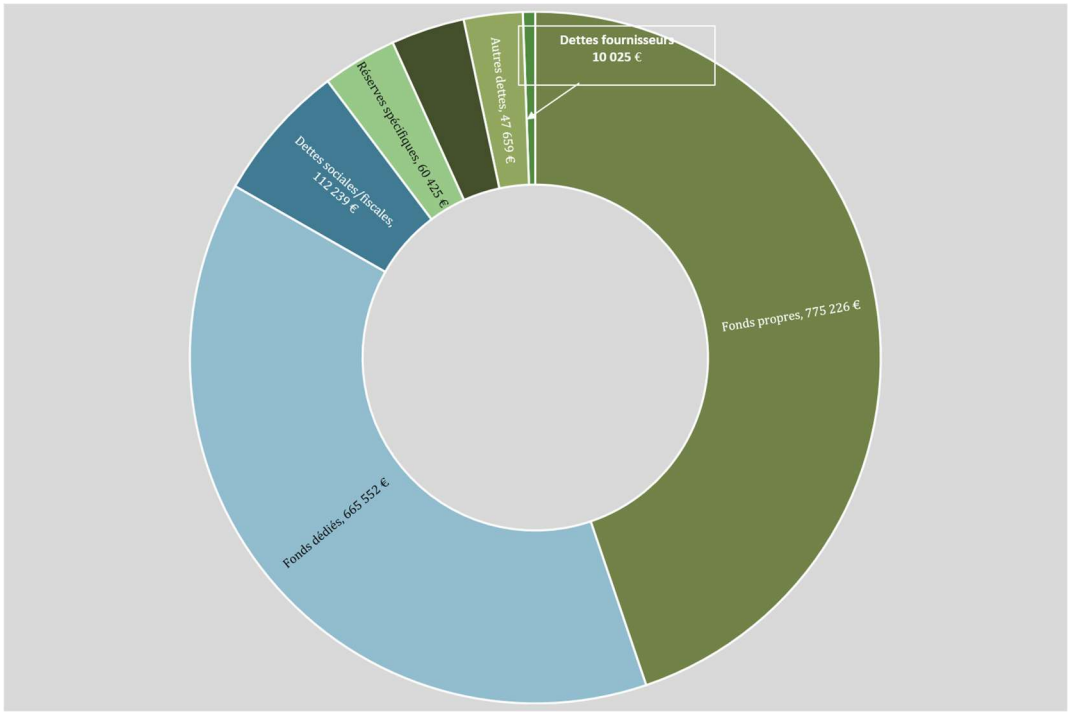
Actif

Total actif = 1 730 685 €



Passif

Total passif = 1 730 685 €



BUDGET PREVISIONNEL 2026

CHARGES	2026
Achat	**4500**
Fourniture de bureau et administrative	1 000
Achat d'équipement	3 500
Services extérieurs	**417572**
Soustraitance et prestations de service	202 172
Maintenance	12 000
Assurance	3 000
Location de salle et bureaux	17 000
Documentation	1 000
Honoraires obligatoires	20 000
Honoraires exceptionnels	10 000
Frais de formation	12 000
Editions divers documents	3 000
Edition doc supplémentaires - outil communication	5 000
Frais de mission administrateurs	20 000
Frais administrateurs représentations	20 000
Frais de mission salariés	70 000
Réception	6 500
Frais postaux	500
Abonnements outils internet et telephone	14 000
Frais de banque	750
Cotisations et adhésions liées à l'activité	650
Charges de personnel	**862000**
Impôts et taxes	**20000**
Dotation aux amortisements et provisions	**45946**
Reversements subventions partenaires	**47372**
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	**1397390**
Contributions en nature	**107586**
Bureaux Paris	48 000
Accueil séminaire Villarceaux	11 900
Honoraires Avocat	3 500
Logiciel Microsoft	4 186
Temps bénévoles	40 000
TOTAL CHARGES	**1504976**

PRODUITS	2026
Produits de fonctionnement	**160239**
Adhésions	37 500
Aide emploi	5 000
Exonération taxes sur les salaires	24 041
Subventions amortissements	38 198
Redevances-cotisations	55 500
Fonds privés	**662802**
Fonds pour le Progrès de l'Homme (FPH)	30 000
Fonds Lemarchand	20 000
Fondation Crédit Mutuel Alliance Fédérale	140 000
Fondation Terre Solidaire	30 000
Fondation Madeleine	26 000
Ecotone-Biomasse	20 376
Fonds pour l'Arbre	370 000
Création Fonds pour l'arbre	26 426
Subventions publiques	**574462**
MASA	244 118
MTE	50 000
OFB	232 800
ADEME	47 544
Reversement aides CGA	
TOTAL PRODUITS	**1397503**
Valorisation contributions en nature	**107586**
FPH : mise à disposition bureaux Paris	48 000
FPH : séminaire Villarceaux	11 900
fondation Crédits Mutuels	3 500
Microsoft - mécénat de compétence	4 186
Valorisation temps bénévoles	40 000
TOTAL PRODUITS	**1505089**
RESULTATS	**112**

BUDGET PREVISIONNEL 2025

